



Rapport d'activité 2019

Le Conseil de fondation

Jean de GAUTARD

Président, membre du Bureau Ancien syndic de Saint-Légier La Chiésaz Avocat

Jean-Marc ROETHLISBERGER

Vice-président, membre du Bureau Ancien Directeur de la Maison des Jeunes

Edith WILLI

Membre du Bureau Ancienne Municipale, Membre

Albert-Edouard FAHRNI

Membre du Bureau Notaire, Membre

Madeleine BURNIER

Ancienne Municipale, Membre

Germaine IMHOF

Membre du comité de l'ASPr, Membre

Elina LEIMGRUBER

Syndique de Vevey, Membre

Denise MALCOTTI

Membre du comité de l'ASPr, Membre

Yvette RUTISHAUSER

Représentante des familles, Membre

Henri VIDOUDEZ

Ancien directeur d'institution, Membre

Laetitia SCHEIDEGGER

Représentante des résidents, Membre

Sylvie REYMOND DAROT

Ancienne directrice PROFA Membre

Olivier CHANGEA

Accompagnant socio-éducatif Représentant du personnel, Invité

Notre mission

La Fondation a pour but d'accueillir et d'accompagner des personnes adultes avec un handicap physique, en situation de polyhandicap, ou présentant une déficience intellectuelle légère, domiciliées en principe dans le canton de Vaud.

La Fondation développe et gère des structures qui permettent de répondre à la singularité de leurs besoins et aspirations. Elle accompagne leur développement humain et participe à l'effectivité de leurs droits, dont ceux à la formation, au travail, aux loisirs, au choix de leur mode de vie et ceci dans la dignité durant toute leur existence.

Elle contribue à sensibiliser la société aux réalités de toutes les personnes accompagnées.

La Fondation Les Eglantines, créée en 1950 est reconnue d'utilité publique. Au cœur de la ville de Vevey, elle vise à soutenir la pleine participation d'une centaine de personnes et à agir en faveur d'une société inclusive.

Elle jouit d'un emplacement idéal à quelques pas du lac et des commerces, ce qui permet aux bénéficiaires de se déplacer seuls dans la limite de leurs possibilités que ce soit pour leur travail, leurs loisirs ou pour faire leurs courses.

Elle propose les prestations suivantes:

- Hébergement adapté selon le type de handicap
- Soins en fonction des besoins des personnes
- Accompagnement à domicile
- Activités de travail dans les ateliers
- Activités de développement personnel.



L'année des festivités

u moment d'écrire ce « Billet du Président », la Suisse et une partie de l'Europe commencent lentement à sortir du confinement dû à la pandémie du COVID-19. Même s'il s'agit du rapport de l'année 2019, il me paraît impensable de ne pas parler de ce qui nous impacte actuellement et qui a plus particulièrement touché notre institution, sa vie, ses résidents, ses collaborateurs et ses bénéficiaires. Au moment où nous refaisons lentement surface, is ne peux pas pen plus pe pas parler du devil subit

je ne peux pas non plus ne pas parler du deuil subit qui a frappé notre institution avec le décès de notre bien-aimé Walter Sco-

laro le 11 avril 2020. Walter, accompagnant socio-éducatif au sein du Service d'accompagnement à domicile et

2019 FUT UNE BELLE ANNÉE

du Centre de Jour Jaman faisait partie des trop rares personnes complètement bienveillantes et, pendant 18 ans, il a éclairé et rendu meilleure et plus agréable, la vie de nos résidents.

Merci Walter.

2019

Cette année 2019 fut avant tout et aussi pour les Eglantines, l'année de la Fête des Vignerons, qui a dicté la vie de la ville de Vevey et de ses habitants, de janvier à début octobre 2019. Que cette Fête fut belle! Elle restera dans la tête et le cœur de toutes et de tous, en laissant de merveilleux et vivants souvenirs. Ce fut aussi, le 11 avril 2019, l'inauguration du nouveau bâtiment du 26 A, qui consacre ainsi le « remplissage » complet de nos parcelles. Les Eglantines ont ainsi participé à la volonté des politiques et des urbanistes de densifier les villes.

A l'interne, il faut relever ici la venue de deux nouvelles personnes à la direction, Mme Marie-Ange Terrier, depuis le 1er octobre 2019, responsable des ateliers, de l'accompagnement à domicile, des services transversaux (cuisine, hôtellerie) et du Centre de Jour Jaman.

M. Joseph Bieri, depuis le 2 septembre 2019, est le nouvel Adjoint de direction-Responsable des prestations.

Il a déjà été souhaité la bienvenue à ces deux nouveaux membres de la direction qui, avec la pandémie du

COVID-19, ont directement et rapidement été dans le feu de l'action. En bref, une année 2019 pleine de réjouissances et de belles nouvelles.

Je profite enfin de ce « billet » pour adresser à M. José Barroso, notre directeur, à tous ses collègues de la direction, ainsi qu'à tous nos collaborateurs, un très vif et chaleureux merci pour le magnifique travail effectué et la manière humaniste et bienveillante qui y est apportée.

2019 fut une belle année!

Jean de Gautard Président du Conseil de Fondation année 2019 est de toute évidence une année de **transition**.

Elle a été marquée par de nombreux changements et une inauguration du nouveau bâtiment tant attendue! La fête fut un succès avec ses 400 convives venus découvrir cette imposante réalisation! L'ensemble des résidents et collaborateurs sont très satisfaits de cet environnement bien adapté aux besoins des bénéficiaires. Je tiens ici à remercier tout particulièrement les services Hôtelier, Cuisine et Maintenance pour leur immense travail de mise en place.

Dans le cadre du projet institutionnel, après que 2018 ait permis d'élaborer une nouvelle Charte comprenant une Vision à 2025, la Mission et les trois Valeurs-clés, la Direction a travaillé sur son fonctionnement. Suite à une enquête de satisfaction interne aux collaborateurs, trois éléments sont clairement ressortis : un manque de proximité – un manque de soutien – un manque de clarté.

Une réflexion s'est imposée afin de remédier à ces points qui ont abouti à une réorganisation de la direction. Le **nouvel organigramme** présenté ci-après a été validé par le Bureau du Conseil de Fondation et les Services de l'Etat de Vaud en fin d'année 2018.

La modification principale a été de créer des postes de cadres intermédiaires (Responsable de secteur)

au profit de postes de direction.

Ainsi, de quatre directeurs de secteurs, nous sommes passés à deux postes d'Adjoint de direction (Finances, Administration, RH et Responsable des presta-

LA NOUVELLE ÉQUIPE DE DI-RECTION ÉLARGIE EST ENTRÉE PLEINEMENT EN FONCTION

tions) et quatre postes de Responsable (RH, Hébergement Léman + Service soins et santé, Hébergement Jaman + Personnel paramédical de nuit et Activités de Jour + Services transversaux). L'objectif clairement visé étant d'être plus en lien au quotidien avec le « terrain ».

Il s'en est découlé aussi, un changement de titre pour les fonctions de Responsable d'équipe ou de secteur, devenu Coordinateur d'équipe ou de secteur ainsi que pour la fonction de Directeur général qui a vu son qualificatif « général » disparaître, n'ayant plus lieu d'être. Une fois cette étape réalisée, il a fallu nommer des personnes. Les mises en concours successives (Adjoint de direction – Responsable des prestations, Responsable Léman et Responsable des Activités de Jour) ont permis de nommer Monsieur Joseph Bieri au poste d'Adjoint de direction et Mesdames Angé-



lique Resin et Marie-Ange Terrier aux postes de Responsable. Claudia Brücher et Calîna Farkas complétant le quatuor.

Au moment d'écrire ces lignes, sachez que la nouvelle équipe de Direction élargie est entrée pleinement en fonction au 1er mars 2020.

Engagée dans une démarche de fond depuis maintenant trois ans, la Fondation poursuit sa réflexion institutionnelle visant à repenser l'accompagnement global (socio-éducatif, soins et socio-professionnel). Pour ce faire, la Direction a pu compter, tout au long de ces années, sur l'implication de ses 140 collaborateurs qui

> ont proposé des idées visant à mettre en place de nouvelles pratiques ou à simplifier les modes de relations internes.

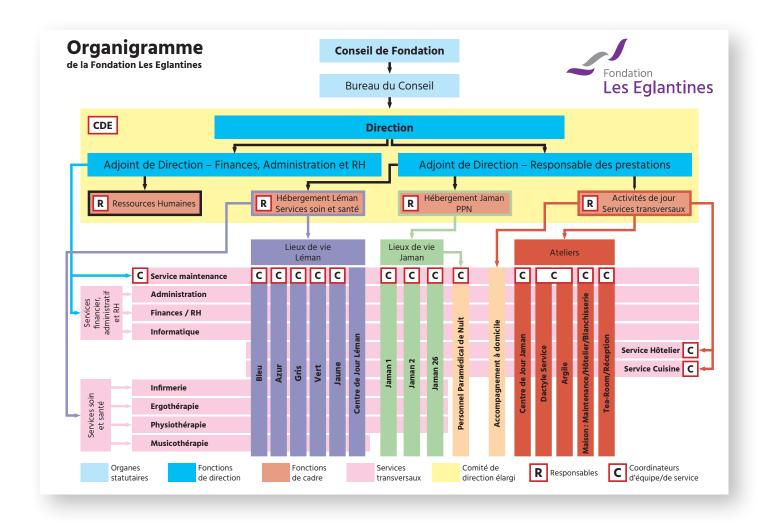
> Je suis convaincu qu'ensemble, nous allons pouvoir poursuivre avec autant d'engagement

cette démarche afin d'élaborer les nouveaux concepts d'accompagnement dont j'aurai plaisir à vous parler lors du prochain rapport annuel.

Cette démarche n'aurait pu être possible sans le soutien de nos autorités, la confiance du Conseil de Fondation et l'engagement de tous les collaborateurs. Qu'ils soient tous ici vivement remerciés!

José Barroso Directeur

Organigramme hiérarchique des Eglantines 2019



Quelques chiffres clés 2019













omme tous les veveysans, pour les résidents et bénéficiaires des Eglantines, l'année 2019 a été marquée par la **Fête des Vignerons**. Ils ont ainsi vécu l'été au rythme de la fête. L'accueil de cet évènement a été très variable selon la situation de chacun. Certains résidents ont été ravis de partager l'animation et l'ambiance en ville de Vevey et ont profité un maximum pour se mêler à la foule et aux festivités. Pour d'autres, cela s'est avéré plus compliqué, car les foules ont rendu difficile l'accès en ville, ainsi que la circulation en fauteuil roulant. Ceci en particulier le long du bord du lac occupé par des restau-

rants et bistrots et lors des spectacles diurnes. Mais les cortèges de la Confrérie ont été bien suivis par les résidents et les costumes variés et colorés très appréciés et admirés. Le show aérien lors de la journée de la Confédération du 1er Août a pu être par-

LES RÉSIDENTS APPRÉCIENT LA SITUATION EN HAUTEUR DES NOUVEAUX LIEUX DE VIE AVEC VUE SUR LE LAC DEPUIS TOUTES LES CHAMBRES

ticulièrement apprécié depuis le toit du nouveau bâtiment. Vue imprenable et spectacle à couper le souffle ! Plusieurs résidents ou groupes ont pu assister au spectacle la journée ou en soirée, certains même plusieurs fois, grâce à la générosité de personnes anonymes ayant fait dons de leur billet aux Eglantines. La fête fut belle, mais le retour au calme et les retrouvailles avec la ville, l'accessibilité et les repères habituels de chacun ont été appréciés par tous.

2019 fut aussi la première année complète pour les 14 résidents ayant déménagé de la villa dans

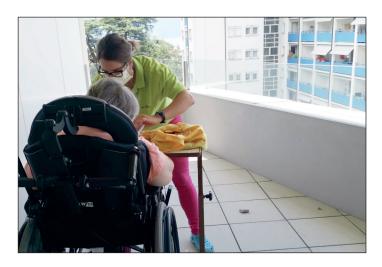


les deux nouveaux lieux de vie. Globalement, ils se disent satisfaits de leur nouveau domicile. Ils apprécient particulièrement les grands espaces (couloirs, lieux communs, largeurs des portes) et les installations automatiques

permettant une plus grande autonomie dans les déplacements et une circulation plus aisée au sein de l'établissement. Pouvoir disposer d'un lieu de vie/cuisine est très apprécié de tous et a amené certains à modifier un peu leurs habitudes de vie. C'est devenu le lieu central pour se retrouver, pour regarder un film, faire un jeu, préparer un repas en commun ou juste

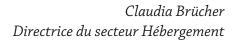
partager un moment convivial.

Les résidents apprécient la situation en hauteur des nouveaux lieux de vie, avec vue sur le lac depuis toutes les chambres. Ils relèvent aussi la lumino-

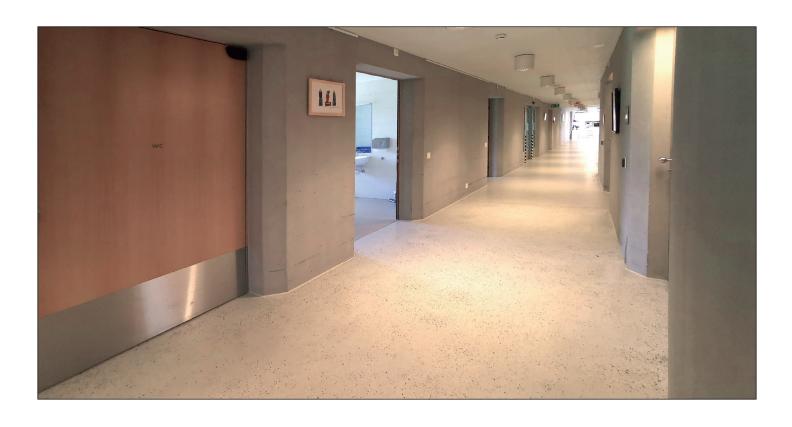


sité du lieu et la possibilité de sortir directement sur un des deux balcons afin de profiter d'un peu d'air. Tous trouvent qu'il est extrêmement agréable de pouvoir se rendre à son activité au Centre de Jour ou en thérapie en pouvant passer d'un étage ou d'un bâtiment à l'autre sans devoir passer par l'extérieur. Dernier point relevé par plusieurs résidents est l'amélioration des conditions de travail des accompagnants, ce qui immanquablement a un effet positif sur leur vie.

Ainsi, malgré quelques avis mitigés sur l'esthétique ou les matériaux (béton) du nouveau bâtiment, le bilan est majoritairement positif quant à ce lieu que certains anciens résidents ont attendu avec patience et inquiétude depuis plus de 10 ans !









année 2019 a permis tant aux bénéficiaires qu'aux collaborateurs de s'approprier et de s'habituer pleinement aux nouveaux lieux de travail et d'activités de jour, à leur grande satisfaction.

Pour les Ateliers à vocation socialisante, un changement important a eu lieu en automne dernier : **l'élargissement de notre mission** vers des personnes ayant une déficience intellectuelle dite légère. Ce changement a pour visée, d'une part de proposer nos prestations à cette population et d'autre part, de recruter de nouveaux travailleurs, afin que toutes les places d'accueil soient repourvues. A la fin de l'année, nous avons pu engager deux travailleurs à temps partiel, il reste donc des places disponibles et d'autres actions seront entreprises en 2020.

Que cela soit dans les Centres de jour, les Ateliers à vocation socialisante ou les postes intégrés dans nos différents services, nous avons proposé une large palette d'activités aux personnes accueillies, selon leurs besoins, désirs

et compétences. Ces activités peuvent avoir une visée, notamment de bien-être, de développer le sentiment d'être utile, de mettre les compétences en valeur et, finalement, de créer du lien avec la société ordinaire. Créer du lien vers l'extérieur, aller vers une société inclusive est un travail de longue haleine. Les actions allant dans ce sens débutent par des sorties au bord du lac, sur des terrasses, par des activités sportives adaptées, l'exploitation d'une parcelle dans un jardin communautaire, par exemple. Aussi, la situation de nos ateliers du Simplon, au cœur

de la ville, nous offre la possibilité de favoriser cette inclusion en ayant notamment le lien direct avec les clients et en ayant pignon sur rue. Et pour terminer, des manifestations telles que la foire de la St-Martin à Vevey ou le marché de Noël de l'Hôtel de Ville à Lausanne nous donnent l'opportunité de faire connaître la Fondation, de vendre les produits réalisés par les personnes accueillies et par là, de mettre en valeur leurs nombreuses compétences.

Joseph Bieri Adjoint de Direction Responsable des prestations

ALLER VERS UNE SOCIÉTÉ INCLUSIVE EST UN TRA-VAIL DE LONGUE HALEINE

année 2019 se termine, il est temps de placer les chaises sur les tables. Les stores sont remontés, la cafetière est nettoyée et les poubelles vidées. Les salles sont ran-

gées, débarrassées des créations et les placards fermés après y avoir déposé le dernier jeu sur la pile. Chacun des lieux qui constitue le Centre de Jour Jaman conserve une trace, un indice, un témoignage de cette première année complète de fonctionnement dans les nouveaux locaux.

La salle n° 6, celle qui accueille le repas quotidien des six, sept, voire huit bénéficiaires externes est devenue la pièce centrale. C'est là que chaque matin, les MSP du Centre de Jour Jaman se retrouvent autour d'un café ou d'un thé pour débriefer et

Ö

organiser la journée à venir.

Durant l'année, les entrées des MSP du Centre de Jour Jaman se succèdent selon les habitudes et les emplois du temps. Les ordinateurs de la salle voisine diffusent les dernières nouvelles provenant des différents secteurs de l'institution. Un salut rapide, un sourire pour accompagner les premières conversations qui débutent.

Petit à petit, chacun commente, raconte, complète ou bien interroge sur le sujet du moment.

Les premiers bénéficiaires externes arrivent. Ils passent la porte coulissante, et se dirigent vers le canapé en attendant 9h00. Trois d'entre eux sont les nouveaux arrivés de cette année 2019. Ils sont à peine majeurs, des anciens élèves de la Cassagne. Ils traversent le couloir selon leur ordre d'arrivée au Centre de Jour Jaman.

Le premier, se nomme Joaquim*. Arrivé en janvier 2019, il annonce la couleur. Musique chaude et exotique en boucle, son sourire « latin lover » se veut charmeur. Le second, dont le dynamisme et la fougue s'expriment avec emphase. Son enthousiasme suffirait à nous écraser la main qu'il sert ou qu'il « check » vigoureusement. Ugo* est parmi nous depuis la fin du mois d'avril. Enfin, Théo* accueilli en septembre. Il est plus timoré, grand et élancé, le cheveu long tenu en chignon, une mallette à roulette qui fait office de canne, rejoint le groupe dans le fond du couloir.

Et puis les ascenseurs libèrent d'autres bénéficiaires venus de l'extérieur des murs ou bien des étages supérieurs. Les couloirs sont envahis, il faut patienter avant d'entrer dans une salle. La veste est retirée, le plateau en plexiglass est déplacé, s'ensuit une dernière information avant de commencer.

Le téléphone sonne, on annonce les retards ou les absences, les changements dans la planification de la matinée. La quiétude d'avant est oubliée.

Parmi les événements de l'année 2019, janvier est le début d'une période longue, de nombreux mois où l'équipe fonctionne en effectif réduit. Des collègues des autres secteurs se sont relayés jusqu'en mars pour compléter un effectif bouleversé par les épisodes d'infortune. Du personnel intérimaire et une remplaçante ont rejoint le Centre de Jour pour assurer la continuité dans cette période mouvementée.

L'atelier « Blog » créé en fin d'année 2018, prend forme en mars avec une première parution de leurs expériences scientifiques. L'activité « repas » du vendredi est remplacée, au profit d'une activité culinaire uniquement conservée le matin. L'élaboration d'un met sucré est confectionné puis partagé 9 lors du repas des externes, comme dessert.

L'atelier créatif se dévoile. Différentes expositions se profilent dans le couloir du rez de chaussée. D'abord l'agencement des murs en vue de l'inauguration du bâtiment 26A, s'ensuit l'exposition des œuvres de Maria Pia Bloch décédée en juin 2018. Enfin, le vernissage de Dragan Stanic est quant à lui agendé en octobre.

Durant cette année 2019, c'est l'emplacement destiné exclusivement à l'informatique qui se profile. Le renouvellement du parc informatique est accordé par la direction. La salle 3, voisine des salles du Centre de Jour Léman, est retenue par l'équipe pour être le futur espace dédié à l'informatique, au numérique et à la sérigraphie. Ainsi, la salle 5, deviendra pleinement le lieu du café internet.

L'activité déco continue de pigmenter les murs et les plafonds de l'institution. Le Simplon et le centre historique de Vevey demeurent les vitrines de ce qui inspire les auteurs de cette salle n°4. Les activités beauté bien-être, culture générale, pédagogique et Jardin tournent à plein régime. Maintenant, l'équipe du Centre de Jour Jaman dispose pleinement de son espace. Deux parutions du journal le « Grand Ouvert » rythment l'année et soulignent la collaboration manifeste entre les MSP du Centre de Jour Jaman. Son contenu affiche l'action mutualisée, l'institution fédérée autour d'un projet commun. Notre collaboration spontanée avec nos voisins du Centre de Jour Léman, se vit plus que jamais à travers les idées partagées et les espaces échangés.

Et puis, les arrivées de Joseph Bieri, Adjoint de direction-Responsable des prestations en septembre et de Marie-Ange Terrier, Responsable des Activités de jour et des services transversaux en octobre, auront marqué cette année 2019.

Il est temps d'éteindre les lumières, une dernière vérification avant de tourner la clé dans la serrure.

A l'autre bout du bâtiment 26, du côté « B », le bassin thérapeutique résonne, vidé de son eau comme à chaque période de fermeture du Centre de Jour Jaman. La salle de fitness reste dans la pénombre à son tour. Ici aussi le calme redevient omniprésent. Il est temps de marquer une pause avant d'entrer en 2020...

*prénoms d'emprunt

Xavier Lefebvre Coordinateur



Une année de découverte

ous sommes le 1er janvier 2019, début de mon mandat comme représentante des bénéficiaires des Eglantines. Beaucoup de questions me viennent en tête sur cette fonction.

Pour moi c'est clair, dans ma tête plus ou moins. Je pars du principe que pour tous les bénéficiaires aussi. Au cours de cette première année, vous le verrez plus tard tout n'est pas si clair. J'ai beaucoup à apprendre sur la manière de communiquer. Je décide de rendre visite aux différents groupes de résidents dans un premier temps pour faire connaissance. Ces rencontres ont été pour moi des **moments « cadeaux ».**

Les mois passent, le premier rapport arrive. Le pre-

mier Conseil de fondation, bref toute une série de premières. Le 11 avril 2019, jour de l'inauguration du nouveau bâtiment, découverte du côté « people

CE FUT UNE GRANDE EXPÉRIENCE POUR MOI

de ma fonction ». J'ai eu l'occasion de couper le ruban pour découvrir le **nouveau logo**. L'été passe avec la Fête des Vignerons et la fête dans la ville.

Le mois de novembre arrive avec une énorme surprise pour les résidents. Le don de Fr. 20'000.- de la Jeune Chambre Internationale. Pour la remise officielle du chèque, une fête est organisée. Durant cette fête, nous avons pu rencontrer des personnes très sympathiques. J'ai été conviée par notre directeur pour recevoir avec lui ce chèque. Cela a été un honneur pour moi.

Au fil de nos collaborations, je me sens soutenue et écoutée. Je prends à cœur ma fonction de représentante des bénéficiaires qui me permet de transmettre aux membres du Conseil de fondation (qui se réunit 2 fois par année) les doléances mais surtout les attentes ou souhaits des personnes que je représente. **J'apprends au fur et à mesure.**

A ce sujet, je profite de l'occasion pour clarifier certaines choses. Je me suis rendu compte au cours de mes passages dans les groupes que je trouvais difficilement les mots pour expliquer aux bénéficiaires ma fonction. Un travail de fond commence alors dans ma tête. Comment expliquer cette fonction avec des mots simples. Au passage, merci aux personnes qui m'ont ouvert les yeux.

En gros, cette fonction se résume en trois mots :

Écouter \rightarrow Récolter \rightarrow Transmettre

Ecouter: quand les personnes viennent vers moi. Retenir ce qui peut être dit lors de croisement dans les couloirs.

Récolter : noter à quelque part pour que je retrouve ces données importantes lors de mon prochain rapport pour le Conseil de fondation.

Transmettre: prévoir un moment avec la Direction pour un premier échange sur ce rapport et préparer au besoin mon intervention au Conseil.

Tout cela va aussi dans le sens inverse : je fais le tri de ce que j'ai à transmettre aux bénéficiaires après la séance du Conseil ou une réunion avec la Direction. Je me réjouis des découvertes à venir...

> Laetitia Scheidegger Représentante des bénéficiaires

PAGE DECO

Toujours un peu décalés, les décorateurs...

Mi-novembre, et nous ne sommes de loin pas les premiers à installer les décors de Noël!

Nous avons commencé avec la peinture dorée et les petits brillants dès le mois de septembre, encore en plein été indien, pour que tout soit prêt avant les fêtes.

Vous pouvez aller admirer nos créations au petit bar Le Pin's à La Tour-de-Peilz.



RENDEZ-VOLS AU 6^E

UNE JOLIE
DÉCOUVERTE
POUR
L'ÉQUIPE
DE LA
RÉDACTION

Derrière la gare de Vevey, le restaurant le 6e vaut le détour. Ouvert en octobre 2018 dans les locaux de Polyval, ce restaurant propose une cuisine « style Brasserie » utilisant des produits frais, saisonniers et locaux.

Vous pourrez y boire des vins des vignerons du Lavaux, de la bière artisanale ou encore quelques propositions originales en exclusivité à Vevey. Nous avons dégusté le thé matcha pamplemousse, un vrai délice! A noter également que le 6^e propose ses eaux aromatisées et thé froid fait maison.

Notre table était aménagée et réservée, nous avons été reçus par Monsieur Nicolas Jolly qui a répondu aux nombreuses questions de l'équipe de rédaction. Les critères d'engagement ont piqué notre curiosité...

Monsieur Jolly nous explique qu'il faut bénéficier d'une bonne aptitude physique et ne pas être trop timide pour être au service. Les travailleurs ont bénéficié d'au moins deux mois

de formation à plein temps et sans client. Ils ont ensuite contribué à l'installation du restaurant. Chaque travailleur peut avoir l'occasion de découvrir un autre domaine que celui pour lequel il a été engagé. Les différents postes de travail proposés sont: cuisinier, serveur, barman et plongeur. Monsieur Jolly nous détaille les gestes de chaque activité et les compétences spécifiques nécessaires.



L'équipe de rédaction, lors de sa visite, s'est amusée à répertorier les différences entre le 6^e et le tea-room des Eglantines. Voici ce qu'elle a repéré:

- Plus d'originalité dans le choix des consommations au 6^e et vente d'alcool.
- Boissons faites maison (eaux aromatisées, thé froid) au 6^e.
- Les tables du tea-room des Eglantines sont larges et réglables en hauteur, les tables du 6^e nous ont semblé étroites et basses.
- Bar avec chaises hautes au milieu de l'espace au 6^e.
- Etablissement consacré à une clientèle au 6^e.
- Un cuisinier et un MSP cuisinier ainsi que un restaurateur et un MSP

- restaurateur constituent l'équipe d'encadrement du 6^e.
- Côté déco, les matériaux choisis (bois, ardoise...) rendent l'atmosphère chaleureuse au 6^e.
- La pause des travailleurs se fait dans la cafétéria qui est séparée du restaurant.
- Au 6^e comme aux Eglantines, une petite douceur maison accompagne le café servi à la clientèle.

Nous avons passé un bon moment et serions bien restés pour le repas de midi... Nous y retournerons avec plaisir et vous conseillons cet endroit sympathique!

Nous vous recommandons de réserver votre table, car le lieu est couru par les Veveysans.





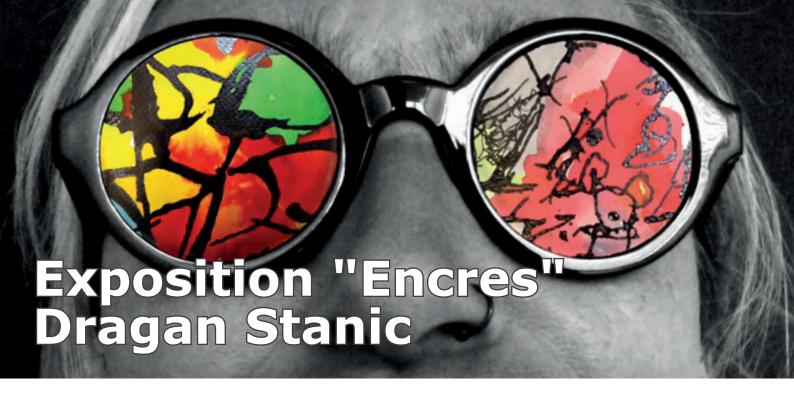












rtiste dans l'âme et jusqu'au bout des doigts, Dragan Stanic, créateur décalé bien connu des bords du lac, a exposé en cette fin d'année 2019 quelques échantillons représentatifs de ses travaux dans un espace dédié au sein de la fondation.

« Encres » : entre traits noirs éperdus sur fond blanc et élaborations aux couleurs éclatantes, son univers peuplé aux détours imprévus a, l'espace de quelques semaines et lors de son vernissage, ravi les yeux des visiteurs, résidents et collaborateurs des Eglantines.

Ravi d'avoir pu vous accueillir au cœur de son travail, M. Dragan Stanic, touché par la reconnaissance que vous lui avez témoignée, tarde de vous retrouver pour un prochain rendez-vous artistique, ici, ailleurs... aux détours imprévus.

Alain Gschwend MSP du Centre de Jour Jaman







« La vie est éphémère. / et tu es éternelle. / Par-delà les frontières, / retour à l'essentiel : / Je t'aime, la terre. »

eux qui ont participé à la grande fête des Vignerons ont encore dans la tête les vers de l'Hymne à la Terre de Blaise Hofmann et Stéphane Block.

Beaucoup de nos collaborateurs ont pris part de manière active à la réjouissance, nos résidents ont pu aussi y assister.

La « Jeune Chambre Internationale Riviera » qui tenait un caveau durant toute la période de célébration a constitué une cagnotte pour contribuer à l'achat d'un nouveau bus, remplaçant celui vieillissant. Avec les dons de tous les donateurs (que nous trouvons en 4ème de couverture de ce rapport), le nouveau véhicule a pu être commandé au début 2020.

Au nom de tous les bénéficiaires, UN GRAND MERCI à

tous les contributeurs pour leur soutien!

Le bouclement financier du nouvel immeuble par notre architecte Page a pu

AU NOM DE TOUS LES BÉNÉFICIAIRES,UN GRAND MERCI À TOUS LES CONTRIBU-TEURS POUR LEUR SOUTIEN !

tecte Page a pu être réalisé dans le courant de l'automne. Comme l'indique les chiffres du bilan, le coût final s'approche des 16 millions de francs. Hors terrain, les fonds propres

couverts par nos donateurs s'élèvent à un million. Les résultats financiers de l'année sont conformes aux attentes. Les taux d'occupation sont excellents en ce qui concerne l'Hébergement, les Centres de Jour et l'Accompagnement à domicile. La baisse due à un turn over naturel des travailleurs dans nos ateliers, n'a pas pu être freinée pour l'instant. Des

mesures importantes ont été prises qui devraient porter leurs fruits en 2020.

La masse salariale, malgré un roulement du personnel toujours dynamique, a été contenue dans le cadre du budget. Les charges d'exploitation sont inférieures à celles prévues.

La Fiduciaire José Giavazzi SA a revu les comptes que vous trouverez en page suivante.

La Fondation de Soutien aux Eglantines :

La Fondation de Soutien aux Eglantines a été fondée en 1996. Sa mission est de soutenir la Fondation les Eglantines en contribuant à la modernisation de ses immeubles, à l'acquisition de certains équipements ainsi qu'à l'amélioration des soins prodigués aux pensionnaires ainsi qu'aux conditions de travail

du personnel.

La Fondation
de Soutien est
propriétaire de
deux appartements loués à
des personnes
en situation de
handicap. Les

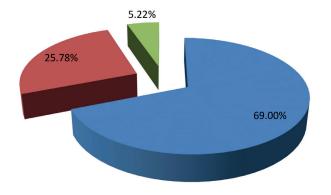
revenus permettent de financer les activités citées plus hauts.

Stéphane Rausis Adjoint de Direction, Finances, Administration et RH

Exploitation au 31 décembre 2019 Co	omptes 2019	Comptes 2018	Part en %
Produits d'exploitation			
Contribution du canton VD	-8'902'788.85	-8'249'547.10	65.86%
Contribution des bénéficiaires VD	-3'436'567.20	-3'567'306.55	25.42%
Contribution des autres cantons	-286'455.00	-287'894.95	2.12%
Contribution des bénéficiaires autres cantons	-48'785.00	-49'065.00	0.36%
Contribution aux coûts des prestations ambulatoires	-138'128.40	-44'305.65	1.02%
Revenus de la fabrication et prestations de nos ateliers	-488'768.07	-465'171.49	3.62%
Autres revenus provenant de prestations aux bénéficia	ires -43'059.20	-55'172.50	0.32%
Produits exceptionnels	-13'222.85	-20'731.62	0.10%
Revenus locations et intérêts	-80'755.29	-71'768.00	0.60%
Revenus des prestations au personnel	-5'455.05	-5'868.05	0.04%
Autres contributions	-73'963.20	-63'280.40	0.55%
Solde hors exploitation		-40'600.00	0.00%
Total produits d'exploitation -1	3'517'948.11	-12'920'711.31	100.00%
Charges d'exploitation			
Salaires et frais du personnel	10'974'382.11	10'852'209.54	84.03%
Salaires et frais du personnel Al	187'125.90	202'785.25	1.43%
Matériel et produits médicaux	16'732.25	15'331.40	0.13%
Alimentation	329'177.92	316'701.15	2.52%
Entretien nettoyage et lingerie	196'784.51	167'981.89	1.51%
Entretien immeubles, mobilier et machines	465'672.88	285'390.30	3.57%
Charges d'investissement	375'150.42	318'224.93	2.87%
Eau et énergie	200'396.30	175'449.40	1.53%
Centres de jour, animation, sorties, loisirs et excursions	78'796.25	58'661.96	0.60%
Charges d'exploitation des ateliers	65'106.21	50'331.90	0.50%
Frais de bureau et d'administration	54'757.45	59'933.04	0.42%
Autres charges d'exploitation	115'241.52	112'499.47	0.88%
Total charges d'exploitation 1	3'059'323.72	12'615'500.23	100.00%
Excédent d'exploitation avant décompte final du cantor	-458'624.39	-305'211.08	
Contribution des cantons	-9'327'372.25	-8'581'747.70	69.00%
Contribution des bénéficiaires	-3'485'352.20	-3'616'371.55	25.78%
Revenus des Ateliers	-488'768.07	-465'171.49	3.62%
Autres revenus	-216'455.59	-257'420.57	1.60%
Total	-13'517'948.11	-12'920'711.31	100.00%
Contrôle	10 0 17 0 70.11	12 020 / 11.01	100.0070

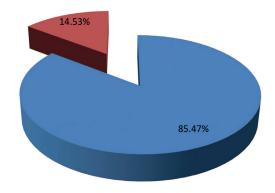
Structure des revenus en 2019

- Contribution des cantons
- Contribution des bénéficiaires
- Produits et revenus divers



Structure des charges en 2019

- Charges salariales
- Charges d'exploitation



Actif		2019	2018
Actif circulant			
	Caisse	11'105.90	10'422.96
	Postfinance	39'599.50	27'799.27
	Banque, compte courant	1'025'873.84	658'257.97
	Postfinance crédit de construction	32'542.98	9'946.76
	Fonds en transfert	2'420.00	0 0 10.70
	Créances résultant de ventes et	2'319'336.35	2'026'896.75
	de prestations	20100000	2 020 000110
	Autres créances à court terme envers	154'250.90	131'050.55
	des tiers		
	Stock marchandises	18'951.00	25'241.35
	Actifs transitoires	9'353.40	47'232.42
Total actif circulant		3'613'433.87	2'936'848.03
	Titres	3'800.00	3'800.00
	Dépôts de garantie	72'021.75	41'007.95
	Véhicules	6'721.00	8'401.00
	Matériel informatique et de	215'417.05	182'103.55
	communication	2071202 50	206'504.01
	Mobilier et agencement	297'203.56	306'504.91 141'911.60
	Machines et outillages Construction en cours	174'331.11 15'760'465.16	141 911.60
		1'945'565.81	1'978'421.56
Total actif immobilisé	Immeuble d'exploitation	18'475'525.44	17'330'651.36
Total actil illillobilise		10 173 323.11	17 550 651.50
m . 1 1 1)c			
Total de l'actif		22'088'959.31	20'267'499.39
Passif			
Fonds étrangers			
	Dettes résultant d'achats et de-	-641'367.62	-388'307.88
	prestations de service		
	Dettes à court terme portant intérêts	-16'834'860.00	-16'334'749.00
	Autres dettes à court terme	-1'965'660.31	-871'840.46
	Passifs transitoires	-11'000.00	-10'908.65
	Postfinance, prêt long terme	-1'461'025.06	-1'493'991.81
		-20'913'912.99	-19'099'797.80
Capital propre			
enhimi highie	Fortune	-1'175'046.32	-1'167'701.59
Total du passif		22'088'959.31	-20'267'499.39

Dons des particuliers (par ordre alphabétique) 2019

Madame AESCHLIMANN Catherine, Madame AUDEMARS Claudine, Madame BASTIDE Chantal, Feu Madame BAUMGARTNER Hélène, Monsieur BESSIRE Yves, Madame BIELLI Hélène, Monsieur BLANC Olivier, Monsieur BODENMANN Herbert, Madame BOELLA-NARETTO Anna, Madame et Monsieur BOSI Roseline et Fernand, Madame et Monsieur BOULDOIRES-THERY Evelyne et Jean-Pierre, Monsieur CACHIN Bernard, Monsieur CA-LAME-LONGJEAN Michel, Madame et Monsieur CAMPICHE Suzanne et Jean-Claude, Madame et Monsieur CATALDI Rute et Benoît, Monsieur CAVIN Gilbert, Madame CHABLOZ Anne-Marie, Madame et Monsieur CHARVET Marie-Josèphe et Charles, Monsieur CHASSOT Louis, Monsieur COTTIER Yves, Madame et Monsieur CUDRE-MAUROUX Françoise et René, Madame CUENOD Liliane, Monsieur DANIEL Bernard, Monsieur DE GAUTARD Jean, Madame DE KINKELIN Pierrette, Madame et Monsieur DEFAYES Gabrielle et Arthur, Madame et Monsieur DENTAN Jocelyne et Maurice, Monsieur DI TRIA Michel, Madame et Monsieur DORIER Marie-Antoinette et Pierre-Philippe, Madame DUC Marianne, Madame et Monsieur DUPRAZ Marie-Claude et Alfred, Madame EGLI Claudine, Feu Madame EICHENBERGER Marcelle, Madame et Monsieur FASNACHT Ann et Walter, Madame FISCHER Paulette, Madame FUCHS Lydie, Madame et Monsieur FURER Thérésia et Charles, Madame et Monsieur FURST Verena et Claude, Madame et Monsieur GAGNEBIN Martine et Philippe, Madame GAUGAZ Marlène, Madame et Monsieur GAVIN Anne et Eric, Madame et Monsieur GERVASONI Maria et PESENTI Gabriele, Madame et Monsieur GRAND Suzanne et Henri, Madame et Monsieur GUBLER Marie-Odile et Pierre, Madame et Monsieur GUGLIELMETTI Aurora et Pietro, Madame GUGLIELMETTI Edda, Monsieur GUIGNARD Philippe, Madame GUT-PUGIN Christine, Monsieur GYGER Nicolas, Madame et Monsieur HAUSHERR Christine et Rolf, Monsieur HOCKE Jean-Pierre, Madame HUGUENIN Suzanne, Monsieur ILAZI Ali, Madame JACCOUD Rolande, Madame JAGGI-HERITIER Doris, Madame JAUNIN Véronique, Madame JOSEPH-MOCCAND Nadine, Madame et Monsieur LAVANCHY-ZAHND Verena et Michel, Monsieur LORIMIER Lucien, Madame LUBRANO Annie, Madame et Monsieur LUGRIN Jacqueline et Bernard, Madame MAG Jeanette, Madame MAMIN Françoise, Madame MANN-CAPT Noëlle, Monsieur MODOUX Claude, Madame et Monsieur MOOSER Catherine et Markus, Madame MOUSLEH Malak, Monsieur NEYROUD Jean-Claude, Monsieur NEYROUD Roger, Madame PASCHE Jacqueline, Madame et Monsieur PERREIRA Marie-Claire et Robert, Madame PERRET Josette, Monsieur PETIOT Pierre-François, Madame et Monsieur PITTET Christiane et Marc, Monsieur POGET Philippe, Monsieur PORT-MANN Henri Louis, Madame et Monsieur RAU-CHAPPUIS Eliane et Michel, Madame et Monsieur RICHARD Sylvia et René, Madame RIMELLA-ROSSIER Lucette, Madame ROESSINGER Anne, Monsieur ROETHLISBER-GER Jean-Marc, Madame et Monsieur ROSSIER-PERRENOUD Françoise et Yves, Madame ROTHACHER Denise, Monsieur SAUGY Emile, Madame et Monsieur SCHEIDEGGER Françoise et Jean-Marc, Madame et Monsieur SCHULER Marina et Nicolas, Madame et Monsieur SCHWAGER Charlotte et Claude, Madame SONNAY Isabelle, Madame SPINI Jacqueline Thérèse, Madame et Monsieur STEAD Gisela et Michael, Madame STEFFEN Josiane, Madame SUTER Livia, Madame et Monsieur THEYTAZ Françoise et Jean, Madame et Monsieur THURLER Thérèse et Michel, Monsieur TROTTET Jean-Marc, Monsieur TRÜB Jakob, Madame VELESKA Valentina, Madame VERDON Monique, Monsieur VIDOUDEZ Henri, Madame et Monsieur VIONNET Jacqueline et Alain, Madame VOLET Marianne, Monsieur VOLET Vincent

Dons de personnes morales (par ordre alphabétique) 2019

APCO Technologies SA, Association pour l'Animation du Quartier de Rive Nyon, Baer SA, Café du Port Sàrl, Caisse d'Epargne Riviera, Collège de Champittet SA, Electro-Sol SA, Fondation Marie-Louise Burnat-Stelz, Institut Catholique Mont-Olivet, Maître Carré Sàrl, Meubles Gaille SA, Page Architectes SA, Quincaillerie Riviera SA, Sarina Cuisine SA, Tagini Consulting Sàrl, Transport du Cœur, Ville de La Tour-de-Peilz, Ville de Vevey, Weita AG

Nous remercions tous nos fidèles donateurs qui nous soutiennent et qui témoignent de leur intérêt pour la Fondation Les Eglantines.

Fondation
Les Eglantines

Avenue de la Prairie 26 • CP 651 • CH-1800 Vevey • Tél. 021 925 43 00 • Fax 021 925 43 10 www.eglantines.ch • administration@eglantines.ch

Mis en page et imprimé par l'atelier de la Fondation Dactyle Service, atelier à vocation socialisante